

Terveyspalvelut

	Toimenpide	Talousvaikutus	Henkilöstövaikutus	Palveluvaikutus	Riskit ja epävarmuudet	Vaikuttaa
1.	Akuuttipalvelut: Punkaharjulta operoiva yksikkö muuttuu 12h/7 päiväyksiköksi kahdella ensihoitajalla.	Kustannusneutraali. Toiminnallinen muutos, joka kytkeytyy Pelan esitykseen.	Työaikamuutos	- Klo 8-20 palvelu vahvistuu nykyisestä - Terveystuonon osaaminen vahvistuu - Klo 20-08 palvelun saatavuus ja saavutettavuus heikkenee jnkv - Klo 20-08 ensihoidon siirtokuljetusten suorituskyky/valmius heikkenee - Klo 20-08 SOTE Integraatio muihin kotiin vietäviin päivystyksellisiin palveluihin heikkenee (liikkuvan sairaalan, kotihoito ja sosiaalipäivystyksen tukeminen)	- Vaikutukset työhyvinvointiin - Ensihoidon palvelutarve itäisellä alueella (sairaalamuutokset) - Palvelutarpeen kausivaihtelu (kesäaika) - Vaikutus muiden ensihoitoyksiköiden kuormitukseen (poikkeuslupa)	Itäinen alue
2.	Akuuttipalvelut: Puumalassa ja Sulkavalla jatkavat moniammatilliset yksiköt.	Kustannusneutraali.		Ei muutosta		
3.	Akuuttipalvelut: Savonlinnan päivystysosaston muutos ja molempien päivystysyksiköiden kehittäminen	200 000 €	Mahdolliset henkilöstösiirrot Sijaistarve vähenee Vaikutus lääkäreiden palkkaukseen Osaamisen lisääminen	Lääkärin työaikamuutokset Toimintaprosessien selkeyttäminen Potilaiden ohjautuminen kiireellisissä ja puolikiireellisissä asioissa samaan yksikköön	Lääkärirekrytointi	Savonlinna sekä Mikkeli
4.	Akuuttipalvelut: Yhden ensihoitajan yksikön lakkauttaminen Mikkelin asemapaikalta	350 000 €	-3 htv	Päätöksen myötä ensihoitopalvelun palveluverkko/resurssit eivät heikkene oleellisesti Hätätilanteissa pelastustoimen tuottama ensivastotoiminta tukee ja lyhentää hoidonalkamis viivettä		Ensihoitohenkilöstö
5.	Akuuttipalvelut, mielenterveys- ja riippuvuuspalvelut YHTEENSÄ - Muita toimenpiteitä: ostopalvelun vähentäminen, hallinnon ja palvelurakenteen keventäminen	Yhteensä 1 420 000 €	Yhteensä 4 htv			
6.	Sairaalapalvelut: erikoissairaanhoidon vuodeosastopaikkojen vähentäminen Savonlinnan sairaalasta (19 paikkaa) - Kirurginen ja konservatiivinen os. yhdistyvät. Myös palliativiselta osastolta vähennetään paikkoja.	1 200 000 €	- 19 htv	Osastoilla vähemmän paikkoja ja korkeampi kuormitus.	Päivystys, kaikki osastot, liikkuva sairaala-toiminta tehostuttava. Infektiokaus. Henkilöstön sitoutuminen. Potilaiden riskit, mm. lisääntyneet infektiot, yksityisyyden suoja. Tilojen rajallisuus/tarkoituksenmukaisuus/ muuntojoustavuus. Herkon jatkuvuus/leikkauspotilaat.	Henkilöstö, potilaat (ensihoito, potilassiirrot), koko alue
7.	Sairaalapalvelut: Savonlinnan osastopäivystyksen muutokset tarpeen mukaiselle tasolle (sisätaudit, kirurgia ja gynekologia)	270 000 €	On, päivystystyö vähenee	Tarve vähentynyt, kun mm. leikkaustoiminta päiväkirurgista, potilaita siirtyy jkv enemmän Mikkeliin	Päivystyksen vastuu kasvaa. Mikkelin osastopaikkojen riittävyys. Lopettaminen riski jos virkalääkäreitä tai ulkopuolisia lääkäreitä ei saada päivystämään.	Ensiavun päivystäjän työhön vähäinen vaikutus potilaat, siirto Mikkeliin/ konsultoidaan Mikkelin päivystäjää
8.	Sairaalapalvelut: YHTEENSÄ - ulkoisvointialueemyynti, ostopalvelujen vähentäminen, aiemmat muutokset Savonlinnassa, henkilöstön työnkuvien tarkastelu, yle-osastopaikkojen lisäys tarpeen mukaan	Yhteensä 5 320 000 €	Yhteensä Vähintään 14 htv			

9.	Palveluverkkoa ei karsita (yksiköitä ei suljeta), mutta sopeutussummaa vastaava henkilöstövähennys tehdään	357 000 €	-7hvt vähennys (määräaikaisia ja tyhjiä tehtäviä ei täytetä, vakituisia siirrettävä tasapainottamaan palvelurakennetta)	Lähipalvelu vähenee keskiuurista yksiköistä pidemmällä viiveellä. Palveluvalikoima ei muutu, mutta palvelu vähenee kaikkialla ja erityisesti niissä keskiuurissa yksiköissä, joissa suuria parempi resurssi tällä hetkellä.	Säästön syntyminen viivästyy merkittävästi, koska edellyttää uudet yt neuvottelut (toimipiteen vaihdoksia). Vapautuvat tehtävät eivät ole toteutumassa niissä yksiköissä joissa laskennallinen väestö/hoitaja mitoitus on pieni. Hoitotakuun toteutuminen ja mahdolliset sanktiot, vaikutus työhyvinvointiin, hoidon laadun mahdollinen heikkeneminen.	Koko alue, erityisesti ne joissa on pienin väestö/hoitaja suhde ja joihin siten kohdistuisi tehtävien muutoksia henkilöstömäärään nähden eniten.
10.	Sotekeskuspalvelut: Kuntoutuksen palvelun supistaminen soteasemilta + jalkaterapeutin kiertävän toimintamallin poisto Mikkelistä	136 000 €	-2,6 htv	Lähipalvelu vähenee	Palveluntarve ei vähene	Ristiina, Enonkoski toiminnan paikka. Puumala, Haukivuori, Pertunmaa henkilöstövähennys
11.	Sotekeskuspalvelut: Lasten ja nuorten palvelut – Pikkulapsineuvolatyö integroidaan mieren palveluihin	100 000 €	-2 htv	Pikkulapsineuvolatyö sopii syntyvyyden laskun myötä mieriin, ei vaikuta annettaviin palveluihin.		Mikkeli, Savonlinna, Pieksämäki
12.	Sotekeskuspalvelut: Suun terveydenhuollon palveluverkon tiivistäminen – 5 yksikköä suljetaan	320 000 € + vuokrat 80 000 € investointitarve vähenee	- 2,5 htv - Sulkava ulkoistettu	Lähipalvelu vähenee. Terveet sisätilat.	Jos ei keskitetä, joudutaan investoimaan rakentamiseen ja remontointiin, ei investointirahaa Suunnittelemattomat lopettamiset mahdollisia, esim. sisälmaongelmat. Hoitotakuun toteutuminen, mahdolliset sanktiot. Sopeutusten toteutumisajankaus.	Enonkoski, Hirvensalmi, Pertunmaa, Punkaharju, Sulkava (vuoden 2026 aikana)
13.	Sotekeskuspalvelut: Enonkosken ja Pertunmaan soteaseman tilat siirtyvät ikäpalveluiden yhteyteen	vuokran vähenemä	Työskentelypiste vaihtuu	Pienemmät tilat tarkoittavat palvelun supistumista		Enonkoski, Pertunmaa
14.	Muu sopeutus: Vaalijalan suun th ja apuvälinepalveluiden sulauttaminen sotekeskuspalveluihin	Säästö sosiaalipalvelut 183 000 €		Palvelut toteutetaan Pieksämäen/Mikkelin toimipisteessä	Hoitotakuun toteutuminen, mahdolliset sanktiot	Suun th vastaava kuluisäys 120 000 ja kuntoutuksen 63 000 (ei raamissa)
	Sotekeskuspalvelut YHTEENSÄ:	905 000 €	12 htv			
15.	Diagnostiset ja tukipalvelut: YHTEENSÄ - Ostopalvelujen vähentäminen ja kilpailutus, kirjaamisen tehostaminen lisäämällä tekoälyä, henkilöstövähennykset, varahenkilöstön kehittäminen, johtamisrakenteen muutokset	Yhteensä 995 000 €	Yhteensä 24 htv			
	Terveyspalvelut yhteensä	8 640 000 €	Vähennystarve 54 htv			

Ikääntyneiden palvelut

	Toimenpide	Talousvaikutus	Henkilöstövaikutus	Palveluvaikutus	Riskit ja epävarmuudet	Vaikuttaa
16.	Asiakas- ja palveluohjauksen toiminnan uudelleen organisointi, selkeät vastualueet (jatkossa 1 esihenkilö ja palvelutehtävittäin palveluohjauksen koordinointi) Kotiutukoordinaattorit, integroidaan terveyspalvelujen kotiutushoitajien työn kanssa, 7 htv, 5 siirtyy terveyspalveluihin, 2 avoimet tehtävät	-200 000 €	- 2 htv - 2 htv	- Selkeyttää kokonaisuuden hallintaa esihenkilötyössä ja koordinaattoritoiminnassa - Poistuu päällekkäiset tehtävät, kotiuttamisen tehostaminen	- Esihenkilötyön ja koordinaattoreiden osaamisen ja työhyvinvoinnin varmistaminen muutoksessa - Seurattava palveluketjun toimivuus	Koko alue
17.	Ikäneuvolan toiminnan kehittäminen	-50 000 €	- 1 htv	-Tehostaa ikäneuvolan toimintaa tarpeita vastaavaksi	-Jos asiakasmäärä kasvaa, resurssi arvioidaan uudelleen	Koko alue

18.	Kotiin kuljetettavien aterioiden muutos: Koko palveluntuotantoprosessi kotiaterioiden osalta uudistuisi ja yhdenmukaistuu Eloisan alueella. Ateriapalvelutuotanto jakautuu karkeasti kahteen osaan; Mikkelin seudulla asiakkaat ostaa suoraan yksityisiltä toimijoilta, pienituloisilla mahdollisuus ateriapalveluseteliin. Savonlinnan seudulla ja Pieksämäellä Eloisan toimesta toimitetaan pääasiassa lämpimät ateriat kotiin. Koko alueen laajuinen palvelutuottaja (yksi tai useampi tarjoaja) ja palvelusetelivaihtoehto	-280 000 € (kuljetuskustannukset)	-	Palvelutuotanto ja sisältö yhtenäistyy koko Eloisan alueella. - Asiakkaat voivat edelleen valita myös palvelusetelivaihtoehdon ja lämpimän aterian kotiin.	- Hankintaprosessiin liittyvät riskit - Lämpimien aterioiden kuljetuksen osalta lämpöketjun katkeaminen	Eloisa on ainoa YTA-alueen hyvinvointialue, jossa tarjotaan lämmin ateria kotiin (Eloisassakin vain osassa aluetta). Muutoksen myötä siirryttäisiin yhteisiin toimintamalleihin niin Eloisassa kuin YTA-alue tasoisesti.
19.	OIMA-järjestelmä käyttöönotto, Omais- ja perhehoidon Maksatusjärjestelmä, (vuositasolla n. 170 000 e kustannus)			- OIMA-järjestelmän tilalle toinen edullisempi järjestelmä	- Tietojen siirtäminen	Koko alue, koskee myös sosiaalipalveluita, selvitys kesken
20.	Kotihoidon toiminnanohjausjärjestelmän yhdenmukaistaminen	-100 000 €	-2 htv	Selkeyttää koko Eloisan alueen kotihoidon toimintaa	Uuden käyttöjärjestelmän opettelu ja osaamisen varmistaminen	Koko alue
21.	Kotihoidon aluejaot	-120 000 €	-2 htv	Yhdenmukaistaa resurssien järkevää käyttöä	Liikkuminen yli ex-tiimirajojen vaatii vahvaa muutosjohtamista	Koko alue 1 avoin esihenkilö jätetään täyttämättä, -1 esihenkilö
22.	Kotihoidon henkilökohtaisia puhelimista luopuminen	-n. 137 000 € (kohdentuu konsernipalveluihin)	-	Säästö tavoite puhtaasti, jotta ei tarvitse säästää kohdentaa henkilöstöön tai palveluihin	Puhelimien logistiikan tulee toimia vuorosta toiseen, vaatii muutosjohtamista, järjestelmien toimivuus testattava	Koko alue
	YHTEENSÄ SÄÄSTÖPOTENTIAALI	- 750 000 € (konserni 137 000 e)	-9 htv			
23.	Jaksohoitopaikkojen lisääminen (Saimaanharju palvelutalo, Mikkelii)	+160 000 € (ei lisäkustannus, henkilöstön tehtävien järjestely)	+3 htv	Keskitetään jaksohoitoon liittyvää osaamista ja varmistetaan ikääntyneiden asiakkaiden jaksohoidon riittävyys geriatrisen osastohoidon muuttuessa.	Saimaanharjun henkilöstön osaamisen varmistaminen	Mikkeli Mikkelin osastotoiminnan muutos edellyttää lisää jaksohoitopaikkoja, turvataan palveluketjun toimivuus
24.	Päivärinte muutos yhteisölliseksi (vaihtoehto a)	-50 000 €	-1 htv	Tarvetta vastaavia palveluita Savonrannan alueelle	Joustava rakenne, jotta vältytään asukkaiden siirroilta	Savonlinna, Savonranta, paikat tehokkaassa käytössä, tehtävien uudelleen järjestely
25.	Männikkö/Annin - ja Otontupa, toiminnalliset muutokset, Kangasniemi	0	-	Männikön muutos yhteisölliseksi, mikäli ARAn päätös tulee, ja ympärivuorokautinen p-asuminen keskitetään Annin- ja otontupaan	ARA:n päätös	Kangasniemi, Sekayksiköistä selkeämpään malliin, henkilökunnan mitoituksen arviointi selkeytyy
26.	Kivitasu muutos yhteisölliseksi (vaihtoehto a)	-160 000 €	-3htv	Toiminnallinen muutos	Tilat eivät vastaa täysin nykyvaatimuksia	Virtasalmi, paikat tehokkaassa käytössä, tehtävien uudelleen järjestely
	YHTEENSÄ SÄÄSTÖPOTENTIAALI	210 000 €	-4htv			

Sosiaalipalvelut

	Toimenpide	Talousvaikutus	Henkilöstövaikutus	Palveluvaikutus	Riskit ja epävarmuudet	Vaikuttaa
27.	Vammaispalvelut, Vaalijala Laitospaikkojen vähentäminen Sarastus, 8 paikkaa Nurmela, 7 paikkaa Koivu 3 ja 4, 10 paikkaa Yksiköt suljetaan vuoden 2026 aikana	2 300 000 €	-66 htv vähenee	25 laitospaikkaa vähenee	Työpaikkojen väheneminen voi vaikuttaa yleiseen ilmapiiriin ja työhyvinvointiin	Pieksämäki Muut hyvinvointialueet
28.	Vammaispalvelut, avopalvelut Päivätoimintayksiköiden vähennys alueella Toimintakeskus Savoset, Juva Toimintakeskus Keto, Kangasniemi Toimintakeskus Savoset, Mäntyharju Touhutupa Kerimäki, Savonlinna Sinitupa, Puumala Yksiköt suljetaan 30.4.2026 mennessä	300 000 €	-14 htv vähenee	Palvelu päättyy 65v täyttävillä, palvelussa jatkavilla asiakkaila palvelupaikka muuttuu	Muutos voi aiheuttaa huolta asiakkaissa Asiakkaiden tilanne arvioidaan huolellisesti ja yksilölliset tarpeet huomioiden.	Koko alue

29.	Vammaispalvelut vammaispalvelujen varahenkilöstön yhdistyminen ja vahvistaminen	295 000 €	+ 6 – 7 htv lisää	Varahenkilöstön yhdistyminen ja vahvistuminen vaikuttaa palvelun toimintavarmuuteen ja sitä kautta asiakkaiden oikea-aikaiseen ja tarpeen mukaiseen palveluun Temporen käyttö vähenee		Koko alue
30.	Sosiaalityö -sosiaalityön resurssin riittävyyden varmistaminen hyvinvointialueitasoisesti -toimialojen välinen yhteistyö ja integraatio vahvistuu sosiaalityössä	150 000 €	-3 htv vähenee tehtäväjärjestelyjen/vapautuvi-en tehtävien myötä	Alueellinen yhdenvertaisuus asiakkaiden palveluissa paranee sosiaalityön hva-tasoisella tarkastelulla ja organisoinnilla	Muutokset voivat aiheuttaa varsinkin alkuvaiheessa epäselvyyttä toiminnassa ja palveluissa.	Koko alue
31.	Sosiaalipalvelut -vapautuvia tehtäviä jätetään täyttämättä Johtamista tiivistetään	334 000 €	-5 htv vähenee			Koko alue
32.	Liikkumisen tuen palvelut, tuotantotapa, matkojen yhdistelyn kehittäminen	600 000 €	+ 6 – 7 htv lisää	Palvelun sujuvoittuminen		Koko alue

Pelastus- ja turvallisuuspalvelut

	Toimenpide	Talousvaikutus	Henkilöstövaikutus	Palveluvaikutus	Riskit ja epävarmuudet	Vaikuttaa
33.	Punkaharjun moniammatillinen loppuu. Paloasema muuttuu päätoimisen pelastustoimen osalta ns. päiväpaloasemaksi.		-2 htv	Muutoksella ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta nykytilanteeseen pelastustoiminnassa. Onnettomuuksien ennaltaehkäisyn tehtävien hoitaminen arvioidaan tehostuvan.	Pelastustoimeen ei negatiivista vaikutusta	Savonlinnan alue
34.	Ensihoidon ja pelastuksen yhteistyö - Punkaharjun, Sulkavan ja Puumalan moniammatillisten yksiköiden muutokset vaihtoehdot: Ensihoidon sisäiset toiminnalliset järjestelyt. a. Punkaharjulta operoiva yksikkö muuttuu 12h/7 päiväyksiköksi kahdella ensihoitajalla. b. Puumalasta ja Sulkavalta operoivista moniammatillisista yksiköistä muodostetaan yksi 24/7 ensihoitoyksikkö.	100 000 €	a, b vaihtoehdoissa pelastushenkilöstö pystyy jatkossa keskittymään oman toimialan tehtäviin, heidän osaamisen hallinta paranee, negatiiviseksi ja raskaaksi koettu työskentely usealla paloasemalla vähenee. Pelastustoimen henkilöstö vähenee eläköitymisen ja määräaikaisten vähenemisen kautta.	a, b vaihtoehdoissa päivälähdön varmuus paranee. Onnettomuuksien ennaltaehkäisyn ja varautumisen tehtävien hoitaminen arvioidaan tehostuvan, kun pienemmät paloasemat muuttuvat päiväpaloasemiksi.	Henkilöstön saatavuus pienille paloasemille on ollut heikkoa. Jatkossa voi olla paremmin henkilöstöä saatavilla, koska pelastajien koulutusmäärää on lisätty.	Koko alue

Konsernipalvelut

	Toimenpide	Talousvaikutus	Henkilöstövaikutus	Palveluvaikutus	Riskit ja epävarmuudet	Vaikuttaa
35.	Kuntien vuokrasopimukset ja tilojen vähentäminen	Tavoite: 5 300 000 € Tämän hetken tilanne: 4 200 000 €		Lyhyellä aikavälillä voi aiheuttaa palveluissa häiriöitä, kun muuttoja toteutetaan.		Koko alue
36.	Ruoka- ja puhtauspalvelujen ostopalvelujen vähentäminen	1 000 000 €				Alueet, joissa kyseinen palvelu tuotetaan ostopalveluina
37.	Muut toimenpiteet erityisesti digitaalisissa ja tietopalveluissa	1 500 000 €				
38.	Henkilöstöetujen leikkaukset Kahvi- ja teetarjoilu poistuu Smartum-etu vähenee 100 euroa Palkalliset koulutuspäivät 10 -> 5 Työhyvinvointi/työterveys (mielenchat, lyhytterapia)	-200 000 € -750 000 € -80 000 € -290 000 €			Voi aiheuttaa lyhyellä aikavälillä tyytymättömyyttä henkilöstössä ja pidemmälläkin aikavälillä rekrytointiaseman heikkenemistä.	Koko alue

39.	<p>Muut toimet</p> <p>Vapaaehtoiset palkattomat vapaat</p> <p>Vaikeutettu rekrytointi (sisältää luonnollinen poistuma, avoimia ja avoimiksi tulevia tehtäviä jätetään täyttämättä)</p>	<p>-2 000 000 €</p> <p>-3 000 000 €</p>		<p>Voi aiheuttaa ruuhkia tai viiveitä palveluissa.</p>	<p>Voi aiheuttaa lisääntyvää työpainetta muulla henkilötöllä. Toisaalta vapaaehtoiset vapaat voivat parantaa työssä jaksamista.</p>	<p>Koko alue</p>
-----	--	---	--	--	---	------------------